

**ANALISIS PENGELOLAAN PERSEDIAAN OBAT
MENGUNAKAN METODE PARETO ABC, VEN DAN
KOMBINASINYA, SERTA METODE FSN DI APOTEK MARA
FARMA TAHUN 2025**

SKRIPSI

**REDI KARTA DINATA
A221052**



**SEKOLAH TINGGI FARMASI INDONESIA
YAYASAN HAZANAH
BANDUNG
2026**

**ANALISIS PENGELOLAAN PERSEDIAAN OBAT
MENGUNAKAN METODE PARETO ABC, VEN DAN
KOMBINASINYA, SERTA METODE FSN DI APOTEK MARA
FARMA TAHUN 2025**

SKRIPSI

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Farmasi

**REDI KARTA DINATA
A221052**



**SEKOLAH TINGGI FARMASI INDONESIA
YAYASAN HAZANAH
BANDUNG
2026**

**ANALISIS PENGELOLAAN PERSEDIAAN OBAT MENGGUNAKAN
METODE PARETO ABC, VEN DAN KOMBINASINYA, SERTA
METODE FSN DI APOTEK MARA FARMA TAHUN 2025**

**REDI KARTA DINATA
A221052**

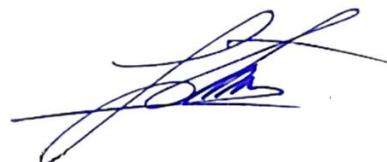
Juli 2026

Disetujui oleh :

Pembimbing



Pembimbing



Dr. apt. Nia kurnia sari, M.Si. apt. Muhammad Hilmi Fathurrahman, M.Farm.

Kutipan atau saduran baik sebagian ataupun seluruh naskah, harus menyebut nama pengarang dan sumber aslinya, yaitu Sekolah Tinggi Farmasi Indonesia.

Skripsi ini saya persembahkan kepada Allah SWT. yang selalu menyertai dan terimakasih kepada kedua orang tua Bapak, Mamah dan kakak kakak serta Anggota keluarga yang lain yang selalu memberikan dukungan di setiap hal yang saya butuhkan.

ABSTRAK

Pengelolaan persediaan obat yang tepat diperlukan untuk menjaga ketersediaan obat dan meningkatkan efisiensi pengendalian persediaan di apotek. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui klasifikasi persediaan obat berdasarkan metode ABC dan FSN, menganalisis kombinasi ABC-VEN, serta mengetahui prioritas pengendalian persediaan obat di Apotek Mara Farma Tahun 2025. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kuantitatif dengan pendekatan retrospektif menggunakan data sekunder persediaan dan transaksi obat tahun 2025. Analisis dilakukan terhadap 1.044 item obat menggunakan metode ABC berdasarkan nilai pemakaian, VEN berdasarkan tingkat kepentingan klinis, FSN berdasarkan tingkat perputaran persediaan, serta kombinasi ABC-VEN. Hasil analisis ABC menunjukkan kelompok A sebanyak 211 item (20,21%), B sebanyak 274 item (26,25%), dan C sebanyak 559 item (53,54%). Analisis VEN menghasilkan kelompok V sebanyak 66 item (6,32%), E sebanyak 631 item (60,44%), dan N sebanyak 347 item (33,24%). Analisis FSN menghasilkan kelompok F sebanyak 13 item (1,25%), S sebanyak 554 item (53,07%), dan N sebanyak 477 item (45,69%). Kombinasi ABC-VEN menghasilkan Prioritas I sebanyak 257 item (24,62%), Prioritas II sebanyak 585 item (56,03%), dan Prioritas III sebanyak 202 item (19,35%). Hasil tersebut menunjukkan bahwa sebagian besar item berada pada Prioritas II, sedangkan Prioritas I memerlukan pengendalian lebih ketat.

Kata Kunci: Persediaan Obat, Pareto ABC, VEN, FSN.

ABSTRACT

Proper drug inventory management is essential to maintain drug availability and improve inventory control efficiency in pharmacies. This study aimed to classify drug inventory using ABC and FSN methods, analyze the ABC-VEN combination, and determine inventory control priorities at Mara Farma Pharmacy in 2025. A descriptive quantitative study with a retrospective approach was conducted using secondary data on drug inventory and transactions in 2025. A total of 1,044 drug items were analyzed using ABC based on usage value, VEN based on clinical importance, FSN based on inventory turnover, and the ABC-VEN combination. ABC analysis classified 211 items (20.21%) as A, 274 (26.25%) as B, and 559 (53.54%) as C. VEN analysis classified 66 items (6.32%) as V, 631 (60.44%) as E, and 347 (33.24%) as N. FSN analysis classified 13 items (1.25%) as F, 554 (53.07%) as S, and 477 (45.69%) as N. The ABC-VEN combination resulted in Priority I (24.62%), Priority II (56.03%), and Priority III (19.35%). Most items were in Priority II, while Priority I required stricter inventory control.

Keywords: *Drug Inventory, Pareto ABC, VEN, FSN.*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala berkat rahmat dan ridho-NYA penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penyusunan skripsi yang berjudul **“Analisis Pengelolaan Persediaan Obat Menggunakan Metode Pareto ABC, VEN dan Kombinasinya, Serta Metode FSN Di Apotek Mara Farma Tahun 2025”**.

Penelitian serta penyusunan skripsi ini ditulis untuk memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana pada Program Studi Sarjana Farmasi Sekolah Tinggi Farmasi Indonesia.

Penulis mengucapkan terimakasih kepada dosen pembimbing Dr. apt. Nia Kurnia Sari, M.Si. dan apt. Muhammad Hilmi Fathurrahman, M.Farm. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, nasihat, arahan dan masukan yang sangat berharga dengan penuh kesabaran dan pengorbanan yang diberikan hingga skripsi ini dapat terselesaikan. Pada kesempatan kali ini, tidak lupa penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. apt. Adang Firmansyah, M.Si., selaku Ketua Sekolah Tinggi Farmasi Indonesia.
2. Dr. apt. Diki Prayugo, M.Si., selaku Wakil Ketua I Bidang Akademik.
3. Dr. apt. Hesti Riasari, M.Si., selaku Ketua Program Studi Sarjana Farmasi dan selaku dosen wali yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis.
4. Seluruh staf dosen, staf administrasi, serta karyawan Sekolah Tinggi Farmasi Indonesia.
5. Kedua orang tuaku tercinta Bapak H.warji, Mamah Hj. Nurhalimah dan Kakak-kakak tersayang Hardianto, Ismawati, Santi hartati serta keluarga besar yang senantiasa memberikan kasih sayang, dukungan, doa yang tiada henti serta pengorbanan yang tak ternilai harganya hingga saat ini.
6. Azra Aqin Nabila Putri, S.Farm. yang telah membersamai setiap fase perjalanan studi ini dari awal hingga akhir. Terima kasih atas dukungan yang konsisten, kesabaran yang luar biasa, serta kehadiran yang selalu memberi ketenangan di setiap proses yang tidak mudah.
7. Seluruh teman-teman angkatan 2022 yang telah memberikan inspirasi dan kegembiraan selama penulis kuliah di Sekolah Tinggi Farmasi Indonesia.

Dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kesalahan dan kekurangan karena pengetahuan yang masih sangat terbatas. Oleh karena itu, dengan kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan di masa yang akan datang. Penulis berharap semoga tugas akhir ini memberikan manfaat bagi penulis sendiri dan juga pihak lain yang berkepentingan.

Bandung, Juli 2026

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
KUTIPAN	ii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Kegunaan Penelitian	3
1.5 Waktu dan Tempat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Apotek	5
2.1.1 Definisi Apotek	5
2.1.2 Tugas dan Fungsi Apotek	5
2.1.3 Standar Pelayanan Kefarmasian di Apotek	6
2.2 Pengelolaan Persediaan	7
2.2.1 Tahapan Pengelolaan Persediaan	7
2.2.2 Permasalahan dalam Pengelolaan Persediaan Obat	8
2.2.4 Kelebihan Stok (<i>Over Stock</i>)	9
2.2.5 Obat Kedaluwarsa	9
2.3 Metode Analisis ABC (<i>Always Better Control</i>)	9
2.4 Metode Analisis VEN (Vital, Esensial, dan <i>Non-Esensial</i>)	10
2.5 Metode Analisis FSN (<i>Fast, Slow, Non-Moving</i>)	11
2.6 Metode Kombinasi ABC-VEN	13
BAB III TATA KERJA	14
3.1 Alat	14
3.2 Bahan	14
3.3 Metode Penelitian	14
3.3.1 Populasi dan Sampel	14
3.3.2 Variabel Penelitian	15
3.3.3 Teknik Pengumpulan Data	15
3.3.4 Analisis Metode ABC	15
3.3.5 Analisis Metode VEN	15
3.3.6 Analisis Metode FSN (<i>Fast, Slow, Non-Moving</i>)	16

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	17
4.1 Gambaran Umum Penelitian.....	17
4.2 Analisis Metode ABC	17
4.3 Analisis Metode VEN	18
4.4 Analisis Metode FSN	20
4.5 Analisis Metode Kombinasi ABC-VEN	22
4.6 Klasifikasi Persediaan Obat di Apotek Mara Farma Tahun 2025 Berdasarkan Metode ABC dan FSN Ditinjau dari Nilai Pemakaian Obat	24
BAB V SIMPULAN DAN ALUR PENELITIAN SELANJUTNYA.....	25
5.1 Simpulan.....	25
5.2 Alur Penelitian Selanjutnya.....	25
DAFTAR PUSTAKA	27
LAMPIRAN.....	29

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2. 1 Metode Kombinasi (Kemenkes RI, 2021).	13
4. 1 Hasil Pengelompokkan Obat dengan Metode ABC.....	17
4. 2 Hasil Pengelompokkan Obat dengan Metode VEN.....	19
4. 3 Hasil Pengelompokkan Obat dengan Metode FSN.....	21
4. 4 Hasil Pengelompokkan Obat dengan Metode ABC-VEN	22

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. ANALISIS METODE ABC.....	29
2. ANALISIS METODE VEN.....	74
3. ANALISIS METODE FSN.....	131

DAFTAR PUSTAKA

- Agus, Astari, C., Hurria, & Fatimah, A. N. (2024). Minimalisasi Anggaran Penyediaan Obat dengan Metode ABC-VEN di Instalasi Farmasi RSUD Sawerigading Kota Palopo. *Jurnal Surya Medika*, 9(3), 146-154.
- Darmawan, N. W., Peranginangin, J. M., & Herowati, R. (2021). Analisis Pengendalian Persediaan Obat BPJS Kategori A (Always) dan E (Esensial) dengan Menggunakan Metode ABC, VEN dan EOQ di IFRS Bhayangkara Tingkat III Nganjuk. *JPSCR: Journal of Pharmaceutical Science and Clinical Research*, 6(1), 20-32.
- Fadilah, D. N., & Dewi, W. (2023). Optimasi Pengelompokkan Barang dengan Metode FSN Analysis Berdasarkan Turn Over Ratio (TOR) di Departemen RR pada PT XYZ. *Angkasa: Jurnal Ilmiah Bidang Teknologi*, 15(2), 1-7.
- Fadli, Zaini, M., Noviyanto, F., Sari, L., & Putri, D. R. (2023). *Manajemen Apotek (1st ed.)*. Mafy Media Literasi Indonesia.
- Fatimah, S., & Siregar, C. A. (2022). Pengendalian Persediaan Obat dengan Metode ABC, VEN DAN EOQ di Apotek Medina Lhokseumawe. *Industrial Engineering Journal*, 11(1), 1-7.
- Fikra, N. R. (2023). Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Obat di Apotek Rumah Sakit X. D3 Thesis, Universitas Andalas, Padang.
- Handayany, G. N. (2022). *Manajemen Farmasi (1st ed.)*. Eureka Media Aksara.
- Hudori, M., & Tarigan, N. (2019). Pengelompokan Persediaan Barang dengan Metode FSN Analysis (Fast, Slow and Non-moving) Berdasarkan Turn Over Ratio (TOR). *Jurnal Citra Widya Edukasi*, 11(2), 205-215.
- Mori, A. T., Mnandi, P. E., Kagashe, G., Håvard, R., & Haavik, S. (2021). ABC-VEN Analysis of Medicine Expenditure at Mwananyamala Regional Hospital in Tanzania. *Modern Economy*, 12(10), 1449-1462.
- Permenkes RI. (2017). *Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 9 Tahun 2017 Tentang Apotek*. Jakarta: Kementerian Kesehatan.
- Pertiwi, L., Pradana, E. S., & Hendriani, R. (2022). Analisis Abc Dalam Perencanaan Obat Antibiotik Di Apotek. *Farmaka*, 20, 1-6.
- Priatna, M., Sri Zustika, D., & Nurjanah, S. S. (2021). Pengendalian Persediaan Obat di Instalasi Farmasi RSUD Dr. Soekardjo Kota Tasikmalaya dengan Metode ABC, VEN, DAN ABC-VEN. *Prosiding Seminar Nasional Diseminasi Penelitian Program Studi SI Farmasi*. 268-276.
- Rahma Putri, N., & Cholisah, E. (2024). Analisis Pengadaan Sediaan Farmasi dengan Metode ABC di Apotek Xyz. *Journal of Pharmacy Student*. 68-72.
- Rarung, J., Sambou Christel N, Tampa'i Randy, & Potalangi, N. O. (2020). Evaluasi Perencanaan Pengadaan Obat Berdasarkan Metode ABC di Instalasi Farmasi RSUP Prof. Dr. R. D. Kandou Manado. *Biofarmasetikal Tropis*, 3, 89-96.

- Rodjimin, Y. B., dkk. (2022). Analisis Kelompok Persediaan Barang Menggunakan FSN Analysis (Fast, Slow and Non-moving) Berdasarkan Turn Over Ratio (TOR). *Jurnal Citra Widya Edukasi*, 15(1), 1-12.
- Rofiq, A., Oetari, O., & Widodo, G. P. (2020). Analisis Pengendalian Persediaan Obat dengan Metode ABC, VEN dan EOQ di Rumah Sakit Bhayangkara Kediri. *Journal of Pharmaceutical Science and Clinical Research*, 5(2), 97-109.
- Satibi. (2016). Manajemen Obat Di Rumah Sakit. *UGM Press*.
- Wijaya, M., & Andriani, H. (2023). Evaluasi Implementasi Metode ABC-VEN Dalam Manajemen Pengendalian Logistik Farmasi: Literature Review. *Jurnal Kesehatan Tambusai*, 4(3), 2119–2126.
- Zulpadly, F., & Aulia, F. N. (2024). Evaluation of Medication Planning with ABC-VEN Analysis at Indriati Solo Baru Hospital. *Jurnal Manajemen Dan Pelayanan Farmasi (Journal of Management and Pharmacy Practice)*, 14(1), 26-33.